



Comisión de Promoción y  
Defensa de la Competencia



República Oriental del Uruguay  
Ministerio de Economía y Finanzas

## ANEXO

Como se ha detallado en el análisis existirían dos localidades en el interior (Atlántida y Punta del Este) y una extensa zona costera de Montevideo donde, en el caso de concretarse la fusión, solamente quedarían comercios de las cadenas a fusionarse a partir del criterio establecido (comercios con más de 7 cajas). El criterio a utilizar para delimitar el mercado geográfico refiere a una doble condición: un comercio se debe encontrar a una distancia menor a 3 km e insumir un tiempo de recorrida en auto menor a 10 minutos. En caso contrario, con que una de las dos condiciones no se cumpla, el comercio ya quedaría por fuera del radio competente. Es pertinente aclarar que, según quienes suscriben, se trate de una condición bastante abarcativa y extensa respecto a la región de influencia que comprendería cada supermercado.

A continuación, se detalla la información específica sobre cada una de las zonas mencionadas en relación a los supermercados que se ubican en cada zona (o en las regiones más próximas) para verificar realmente si quedarían conformadas zonas monopólicas. En primera instancia se buscó las características de los locales que no pertenecen a las partes (Grupo Tienda Inglesa y Grupo Disco-Devoto-Geant) de cada una de las zonas mencionadas. En caso de no representar una posible competencia, se extendió el análisis hacia zonas aledañas de comercios con 7 cajas o más. En el caso de la costa montevideana, se dividió por los dos barrios donde sucede un solapamiento de los locales de ambas cadenas: Pocitos y Carrasco.

## **A.1 Canelones: Atlántida**

En el caso de Atlántida, los únicos dos locales comerciales que se encuentran en un radio cercano a los dos supermercados (Tienda Inglesa y Disco) no presentan las características apropiadas para pertenecer al mercado relevante definido. En el Cuadro 1 se detallan los comercios de la zona (donde se agrega la localidad de Las Toscas).

Cuadro 1: Supermercados en Atlántida

<b>Supermercado</b>	<b>Cajas</b>
<b>Tienda Inglesa</b>	<b>18</b>
<b>Disco</b>	<b>13</b>
El Dorado - Las Toscas	4
Super Quico	2

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

Ambos supermercados quedarían por fuera del mercado relevante establecido por los hipermercados. El supermercado Quico, quedaría agrupado dentro de la clasificación de comercio pequeño, mientras el supermercado El Dorado representa los comercios de tamaño medio, además de ubicarse a más de 3 km de ambos supermercados. A su vez, los comercios más cercanos con 7 cajas o más se ubican en Ciudad de la Costa. **En este caso es evidente que se consolidaría un monopolio.**



Comisión de Promoción y  
Defensa de la Competencia



República Oriental del Uruguay  
Ministerio de Economía y Finanzas

## **A.2 Montevideo: Pocitos**

Sin considerar los locales de las cadenas de ambas partes, no existen comercios con más de 7 cajas en Pocitos. En el Cuadro 2 se consideran los supermercados del barrio, considerando los locales con más de 3 cajas.

Cuadro 2: Supermercados en Pocitos

<b>Supermercado</b>	<b>Cajas</b>
Tienda Inglesa - Shopp.	33
Devoto - 26 de marzo	13
Disco - Scoseria	13
Disco - Soca	11
Disco - Chucarro	10
Tienda Inglesa - Pocitos	5
Ta - Ta - Cavia	5
Disco - Obligado	4
La Cabaña N°3	4
Mercadito Rivera	4
Frog 3	4
Micro Macro - Pereira	3
Frog 1	3
Frog	3
Frog 7	3
Frog 11	3
Devoto Express - Rivera II	3

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

La distancia más extensa entre dichos locales se encuentra entre el Tienda Inglesa (Montevideo Shopping) y el Ta-Ta de Cavia (3,1 km de distancia que implica 10 minutos a recorrer en auto). A su vez, en los barrios más próximos, Punta Carretas, Parque Rodó, Parque Batlle y Buceo, no se encuentran locales de la posible competencia con una cantidad de cajas superior o igual a 7. Por tal motivo, se mencionan en el Cuadro 3 los supermercados más cercanos con estas características.

Cuadro 3: Supermercados de gran superficie más próximos a Pocitos

Supermercado	Barrio	Cajas
Ta - Ta - Tres Cruces	Tres Cruces	11
Ta - Ta - Cno. Carrasco	Malvín Norte	11
Ta - Ta - 18 de julio	Cordón	10
Ta - Ta - 8 de octubre	Unión	9
Ta - Ta - Comercio	Unión	8
Ta - Ta - Iguá	Malvín Norte	7

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

De esta forma, considerando las grandes superficies de Pocitos y de las zonas más próximas, se detalla en el Cuadro 4 el análisis comparado:

Cuadro 4: Distancia (km) y tiempo en auto (min) entre los locales del grupo y resto de los comercios

Supermercado	Ta - Ta		
	Tres Cruces	Malvín Norte	Cordón
Tienda Inglesa - Shopping	4,9 km - 13 min	4,5 km - 13 min	4,9 km - 13 min
Devoto - 26 de marzo	3,6 km - 10 min	6,4 km - 14 min	3,8 km - 10 min
Disco - Scoseria	3,4 km - 12 min	8,4 km - 18 min	3 km - 9 min
Disco - Soca	2,9 km - 10 min	7,2 km - 15 min	3,3 km - 9 min
Disco - Chucarro	4 km - 12 min	6,8 km - 14 min	4,3 km - 11 min

Supermercado	Ta - Ta		
	Unión	Unión	Malvín Norte
Tienda Inglesa - Shopping	3,8 km - 10 min	3,7 km - 9 min	3,9 km - 11 min
Devoto - 26 de marzo	3,7 km - 10 min	4,8 km - 12 min	5,7 km - 13 min
Disco - Scoseria	5,4 km - 15 min	6,7 km - 16 min	7,8 km - 16 min
Disco - Soca	3,9 km - 11 min	5,4 km - 12 min	6 km - 14 min
Disco - Chucarro	6,4 km - 11 min	6,3 km - 11 min	6,1 km - 12 min

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

Todos los comercios en cuestión se encuentran a un radio de distancia superior o igual a 3 km o con un tiempo de recorrida mayor o igual a 10 minutos. **A la luz de estos datos, en el barrio Pocitos en caso de realizarse la fusión se estaría consolidando un monopolio.**



Comisión de Promoción y  
Defensa de la Competencia



República Oriental del Uruguay  
Ministerio de Economía y Finanzas

### **A.3 Montevideo: Carrasco**

Para el caso de Carrasco, se detallan en el Cuadro 5 los supermercados ubicados en el barrio.

Cuadro 5: Supermercados en Carrasco

<b>Supermercado</b>	<b>Cajas</b>
Tienda Inglesa - Central	18
Devoto - Portones	20
Devoto - Sta. Mónica	11
Tienda Inglesa - Arocena	9
Devoto - Bolivia	7
Ta - Ta - Carrasco Norte	5

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

La distancia más extensa entre los locales en cuestión es de 2,8 km (7 minutos), entre el Devoto (Av. Bolivia) y el Ta-Ta de Carrasco Norte. Realizando el mismo ejercicio que en el caso anterior, no se encuentran comercios de las características deseadas en los barrios más próximos de Punta Gorda y Malvín. En consecuencia, se considera el caso de Malvín Norte y Ciudad de la Costa., a partir de la información se detallada en el Cuadro 6.

Cuadro 6: Supermercados de gran superficie más próximos a Carrasco

<b>Supermercado</b>	<b>Cajas</b>
MacroMercado - Costa	22
Ta-Ta - Malvín Norte	11
Ta-Ta - Malvín Norte	7

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

En el caso de MacroMercado no solo se ubica en otra localidad, sino que también se encuentra en otro departamento. Si comparamos los datos referidos a distancia y tiempo recorrido de estos locales en función de los supermercados de gran superficie de Carrasco obtenemos los datos que se detallan en el Cuadro 7.

Cuadro 7: Distancia (km) y tiempo en auto (min) entre los locales del grupo y resto de los comercios

Supermercado	MacroMercado - Costa	Ta-Ta - Malvín Norte	Ta-Ta - Malvín Norte
Tienda Inglesa - Central	6,1 km - 9 min	4,7 km - 11 min	4 km - 9 min
Devoto - Portones	6,3 km - 10 min	4,3 km - 10 min	4,1 km - 8 min
Devoto - Sta. Mónica	3,8 km - 5 min	6,7 km - 12 min	6,3 km - 12 min
Tienda Inglesa - Arocena	4,5 km - 8 min	7 km - 13 min	6,3 km - 11 min
Devoto - Bolivia	5,2 km - 6 min	6,1 km - 11 min	5,7 km - 11 min

Fuente: Elaborado en por el autor en base a los datos de DGC

Todos los casos analizados están por fuera del radio propuesto que delimita el mercado geográfico. **En Carrasco, por lo tanto, también se estaría consolidando un monopolio.**

#### **A.4 Maldonado: Punta del Este**

Por último, en el caso de Punta del Este vale realizar dos menciones. Por un lado, los comercios de su localidad que están fuera de las cadenas en cuestión no integran el mercado relevante. Como se describe en el Cuadro 8, las dos sucursales de El Dorado no superan las cuatro cajas.

Cuadro 8: Supermercados en Punta del Este

Supermercado	Cajas
Tienda Inglesa	27
Devoto	26
Disco - Península	13
Disco - Parada 5	12
El Dorado - Península	4
El Dorado - Av. Francia	4
Devoto Express - Gorlero	3

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

Dentro de dichos locales, la máxima distancia se encuentra entre el Devoto y el Disco de la Península (4,3 km de distancia que implica 10 minutos a recorrer en auto).

Por otro lado, los comercios de la competencia más cercanos que tengan 7 cajas o más se encuentran en la localidad de Maldonado: Ta-Ta, MacroMercado y El Dorado. Los comercios de dicha localidad con 3 cajas o más se detallan en el Cuadro 9.



Comisión de Promoción y  
Defensa de la Competencia



República Oriental del Uruguay  
Ministerio de Economía y Finanzas

Cuadro 9: Supermercados en Maldonado

Supermercado	Cajas
Macromercado Mayorista	22
Ta - Ta	11
El Dorado - Mercado 18	10
El Dorado - Super Eco Lussich	6
El Dorado - Mercado Aigua	5
El Dorado - Mercado Velazquez	4
El Dorado - Boulevar	3
Winmart	3
Devoto Express-Sarandí	3

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

En el Cuadro 10 se describe la distancia y tiempo a recorrer entre los locales de Punta del Este (cadenas a fusionarse) y de Maldonado (competencia).

Cuadro 10: Distancia (km) y tiempo en auto (min) entre los locales del grupo y el resto de los comercios

Supermercado	Ta-Ta - Maldonado	Macro -Maldonado	El Dorado - Mercado 18
Tienda Inglesa	4,6 km - 10 min	3,1 km - 7 min	4,6 km - 10 min
Devoto	3,8 km - 8 min	2,3 km - 5 min	3,7 km - 8 min
Disco - Península	7,8 km - 19 min	6,7 km - 16 min	7,7 km - 13 min
Disco - Parada 5	5,4 km - 11 min	4,3 km - 8 min	5,4 km - 10 min

Fuente: Elaborado en base a los datos de DGC

La gran mayoría de los locales se encuentran a una distancia mayor o igual de 3 km o una distancia de recorrida mayor o igual a 10 minutos en auto. La mayoría de la población de Punta del Este, particularmente la zona de la Península y de la Playa Brava deberían recorrer más de 4,5 km y una distancia mayor a 10 minutos en auto para encontrar un comercio de la potencial competencia. El único caso donde se cumple la regla es entre el Devoto y el Macro de Maldonado. **Por este motivo, si decidimos integrar esta localidad a la definición del mercado geográfico, no se estaría consolidando un monopolio en Punta del Este.**

## **A.5 Conclusión y resumen**

A partir de los datos mostrados y los criterios utilizados, es evidente que se estarían consolidando situaciones monopólicas en los barrios de Pocitos y Carrasco y en la localidad de Atlántida. Los solapamientos de los comercios de ambas partes consolidarían diferentes regiones donde su control sería total. Por un lado, los pequeños comercios de las zonas no significan una real competencia, mientras que el resto de los locales comerciales de gran superficie quedarían por fuera del área de dominio de estas cadenas.